

## รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2560

### 1. จำนวนครั้งการจัดหาพัสดุแยกประเภทตามหมวดรายจ่าย

ในปีงบประมาณ 2560 เทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีกิจกรรม/โครงการ ที่ต้องดำเนินการด้านพัสดุ โดยจำแนกเป็นประเภทหมวดรายจ่าย ดังต่อไปนี้

#### หมวดค่าใช้สอย ค่าวัสดุ

หมวดรายจ่ายประเภทนี้เป็นการจัดซื้อจัดจ้างตามกิจกรรม/โครงการของแต่ละส่วนราชการ เป็นการจัดหาวัสดุต่างๆ การจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายการจัดงาน เนื่องจากเทศบาลตำบลสันทรายหลวงเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มี กิจกรรม/โครงการ มากกว่า 100 รายการ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงานพัสดุเป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว เทศบาลตำบลสันทรายหลวงได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ ประจำแต่ละส่วนราชการ ซึ่งที่ผ่านมาสามารถบริหารจัดการงานด้านพัสดุเป็นไปด้วยดี เทศบาลตำบลสันทรายหลวงได้สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดจากระบบ e-LAAS โดยแยกวิธีการจัดหา ดังนี้

|                          |       |     |                             |
|--------------------------|-------|-----|-----------------------------|
| วิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง | จำนวน | 684 | ครั้ง                       |
| วิธีกรณีพิเศษ            | จำนวน | 12  | ครั้ง (อาหารเสริมนม)        |
| วิธี e-Auction           | จำนวน | 12  | ครั้ง (ค่าจ้างเหมากำจัดขยะ) |

#### หมวดครุภัณฑ์

หมวดรายจ่ายประเภทนี้ เทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีการบริหารจัดการโดยมีผู้อำนวยการกองคลังเป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ โดยมีเจ้าหน้าที่พัสดุที่ได้รับการแต่งตั้งในแต่ละกองจะเป็นผู้จัดหาพัสดุที่มีความต้องการของแต่ละกอง ซึ่งที่ผ่านมาเทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีการจัดหาครุภัณฑ์ทั้งสิ้น จำนวน 48 รายการ

|                          |       |    |       |
|--------------------------|-------|----|-------|
| วิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง | จำนวน | 48 | ครั้ง |
|--------------------------|-------|----|-------|

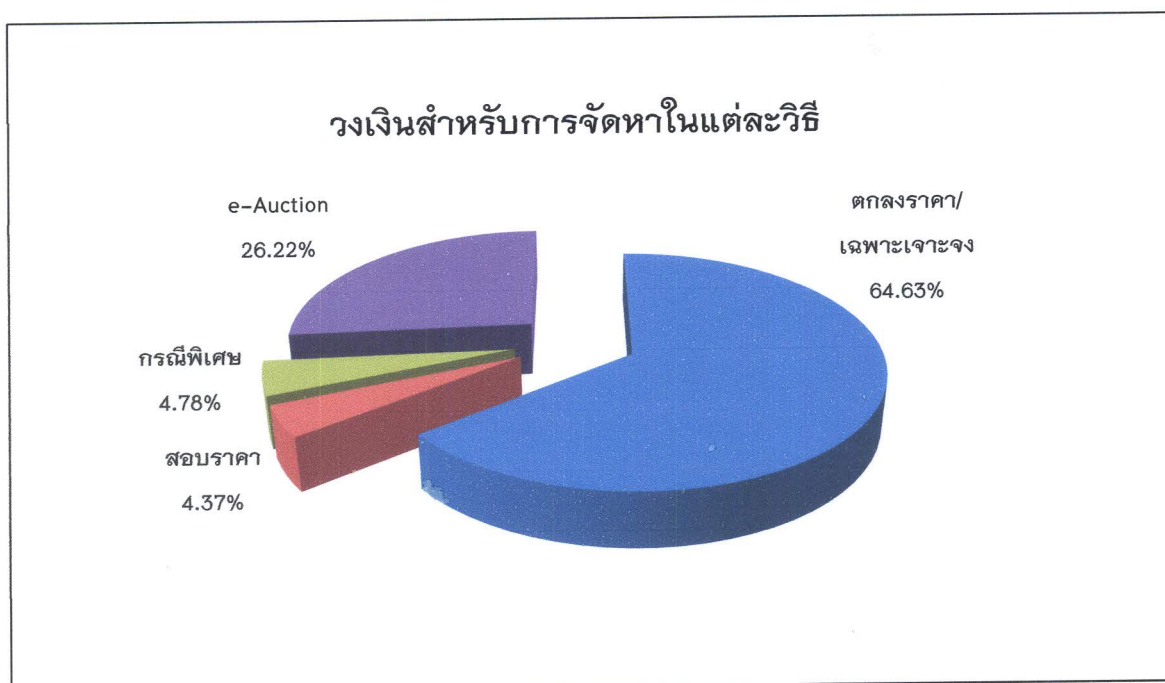
#### หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

หมวดรายจ่ายประเภทนี้ เทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีการบริหารจัดการโดยมีผู้อำนวยการกองคลังเป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ โดยมีเจ้าหน้าที่พัสดุกกลางและเจ้าหน้าที่พัสดุที่ได้รับการแต่งตั้งของกองช่างเป็นผู้ดำเนินการจัดหาทั้งสิ้น 21 รายการ (งบปี 60=21 รายการ)

|                          |       |    |       |
|--------------------------|-------|----|-------|
| วิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง | จำนวน | 19 | ครั้ง |
| วิธีสอบราคา              | จำนวน | 3  | ครั้ง |

1.จำนวนเงินงบประมาณสำหรับการจัดหาแต่ละวิธี

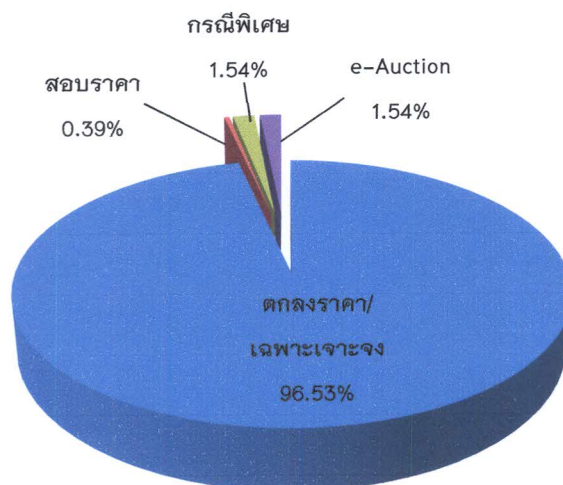
| วิธีการจัดหา         | วงเงินงบประมาณ |
|----------------------|----------------|
| ตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง | 23,796,495.90  |
| สอบราคา              | 1,608,858.00   |
| กรณีพิเศษ            | 1,759,248.08   |
| e-Auction            | 9,655,065.00   |
|                      | 36,819,666.98  |



**สรุป** ปีงบประมาณ 2560 เทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีจำนวนการจัดหาพัสดุโดยวิธีต่างๆ ดังนี้

|                          |       |            |       |               |       |
|--------------------------|-------|------------|-------|---------------|-------|
| วิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง | จำนวน | 751        | ครั้ง | คิดเป็นร้อยละ | 96.53 |
| วิธีสอบราคา              | จำนวน | 3          | ครั้ง | คิดเป็นร้อยละ | 0.39  |
| วิธีกรณีพิเศษ            | จำนวน | 12         | ครั้ง | คิดเป็นร้อยละ | 1.54  |
| วิธี e-Auction           | จำนวน | <u>12</u>  | ครั้ง | คิดเป็นร้อยละ | 1.54  |
| รวม                      |       | <u>778</u> | ครั้ง |               |       |

แผนภูมิร้อยละของจำนวนครั้งแยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ 2560



### สรุปการดำเนินการงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2560

| รายการ                          | จำนวน<br>โครงการ<br>ทั้งสิ้น | ผลการดำเนินงาน |               |                                             |                                |
|---------------------------------|------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------------------|--------------------------------|
|                                 |                              | เบิกจ่าย       | กันเงินมีหนี้ | กันเงินไม่มีหนี้/<br>ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | ยกเลิกโครงการ/<br>เข้าเงินสะสม |
| 1. จ่ายจากเงินสะสม-สิ่งก่อสร้าง | 34                           | 30             | 3             | 1                                           | 0                              |
| 2. กันเงินของปีงบประมาณ 58      |                              |                |               |                                             |                                |
| - ครุภัณฑ์                      | 0                            | 0              | 0             | 0                                           | 0                              |
| - สิ่งก่อสร้าง                  | 30                           | 16             | 0             | 0                                           | 14                             |
| 3. กันเงินของปีงบประมาณ 59      |                              |                |               |                                             |                                |
| - ครุภัณฑ์                      | 24                           | 24             | 0             | 0                                           | 0                              |
| - สิ่งก่อสร้าง                  | 55                           | 37             | 3             | 11                                          | 4                              |
| 4. เทศบัญญัติฯ 60               |                              |                |               |                                             |                                |
| - ครุภัณฑ์                      | 84                           | 33             | 1             | 50                                          | 0                              |
| - สิ่งก่อสร้าง                  | 81                           | 21             | 5             | 55                                          | 0                              |
| <b>รวม</b>                      | <b>308</b>                   | <b>161</b>     | <b>12</b>     | <b>117</b>                                  | <b>18</b>                      |

การดำเนินการด้านพัสดุของเทศบาลตำบลสันทรายหลวง ประจำปีงบประมาณ 2560 ยังคงดำเนินการโดยแต่งตั้งเจ้าหน้าที่พัสดุและหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุแยกแต่ละส่วนราชการ สำหรับวิธีจัดหาพัสดุดวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท โดยวิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง ของหมวดรายจ่าย ค่าใช้สอยและค่าวัสดุ ซึ่งสามารถดำเนินการได้ดีในระดับหนึ่ง การวางแผนในการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่างๆ ของแต่ละส่วนราชการ เป็นไปด้วยความราบรื่น สะดวก รวดเร็ว

สำหรับการจัดหาพัสดุดวงค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ในปีงบประมาณ 2560 เทศบาลตำบลสันทรายหลวง ยังคงแบ่งการปฏิบัติงาน โดยเจ้าหน้าที่พัสดุของแต่ละกองจะเป็นผู้ดำเนินงาน การจัดหาด้วยวิธีตกลงราคา/เฉพาะเจาะจง ส่วนเจ้าหน้าที่พัสดุกองกลางจะเป็นผู้จัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่มีราคาสูง ภายใต้การกำกับดูแลจากผู้อำนวยการกองคลัง ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุสำหรับการจัดหาครุภัณฑ์ ซึ่งในปีนี้ การจัดหาครุภัณฑ์สามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว แล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 44.44 (48 รายการจากจำนวนทั้งสิ้น 108 รายการ) มีครุภัณฑ์จำนวน 51 รายการ ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก ครุภัณฑ์บางรายการที่ตั้งไว้ตามแผนยังไม่มี ความจำเป็นที่จะดำเนินการจัดซื้อ ครุภัณฑ์บางประเภทก็ยังมีของเดิมที่สามารถใช้งานได้อยู่ และเพื่อประหยัดงบประมาณของทางเทศบาล จึงทำการจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะครุภัณฑ์ที่เห็นว่าจำเป็นต้องใช้งาน

ส่วนการจัดหาพัสดุหมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เทศบาลสามารถดำเนินการได้ดีในระดับหนึ่ง มีโครงการที่แล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 52.00 (104 รายการจากจำนวนโครงการทั้งสิ้น 200 รายการ) ซึ่งสาเหตุสำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการในหมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามแผนมาจาก

1. มีการปรับลดค่างาน เนื่องจากบางโครงการมีการปรับลดเพราะติดรางระบายน้ำ, ติดลำเหมือง, ขอบถนน, ติดขอบรั้วบ้าน หรือติดขอบสะพาน จึงต้องมีการปรับลดค่างานจากที่ได้ประมาณการไว้
2. มีการปรับสัญญา เพราะบางโครงการมีการขยายเวลา อันเนื่องมาจากพื้นที่โครงการเข้าดำเนินการยาก ช่วงฝนตก ผู้รับจ้างไม่เข้างาน มีการร้องเรียนจากประชาชนผู้อยู่อาศัยหรือสัญจร
3. เจ้าหน้าที่กองช่างมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงทำให้งานล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน

### ปัญหาและอุปสรรค

ในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของเทศบาลตำบลสันทรายหลวง พบปัญหา ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบปฏิบัติ
2. การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. การบริหารพัสดุ ขั้นตอนความรับผิดชอบไม่ชัดเจน ขาดการประสานงานที่ดีของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
4. เทศบาลตำบลสันทรายหลวงมีภารกิจหลากหลาย เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติหน้าที่หลายๆอย่างในเวลาเดียวกัน จึงทำให้การดำเนินงานด้านการก่อสร้างฯ ล่าช้ากว่าที่ควรจะเป็น
5. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณหรือผู้ดำเนินโครงการ ไม่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและแผนจัดหาพัสดุของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ จนเวลาล่วงเลยใกล้ระยะเวลาลิ้นสุดการใช้งบประมาณแล้วมาเร่งรัดในระยะเวลาสั้น มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการทำเอกสาร และเวลาในการจัดหาไม่เพียงพอที่จะจัดหาได้ตามระเบียบ
6. การจัดซื้อจัดจ้างในกรณีที่ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลาง ใช้เวลานานในการคำนวณ ส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

### ข้อเสนอแนะ

ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป หน่วยงานราชการรวมถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการจัดหาพัสดุตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ/กฎกระทรวง/ระเบียบ/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งวิธีการจัดหาเปลี่ยนไปจากเดิม และต้องมีการดำเนินการในระบบ e-GP วงเงินตั้งแต่ 5,000 บาท ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการด้านพัสดุของเทศบาลตำบลสนทรายหลวงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง รวดเร็ว เห็นควรดำเนินการดังนี้

1. การจัดหาพัสดุ หมวดค่าใช้สอยและค่าวัสดุ ของปีงบประมาณ 2561 ให้ดำเนินการเช่นเดิม เหมือนปีงบประมาณ 2560 คือให้มีเจ้าหน้าที่พัสดุ และหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุของแต่ละกองเพื่อให้สามารถบริหารจัดการกิจกรรม/โครงการ ได้อย่างรวดเร็ว
2. กองช่าง ควรเร่งรัดการจัดส่งเอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้องกับหมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เช่น การคำนวณราคากลาง ให้เจ้าหน้าที่พัสดุดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุต่อไป
3. การบริหารพัสดุ ควรจัดทำผังความรับผิดชอบในแต่ละขั้นตอน และกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานขั้นตอนต่างๆให้แล้วเสร็จ ระหว่างกองคลังและกองช่าง เพื่อความเรียบร้อยด้านเอกสารที่เกี่ยวข้อง การติดตามงาน และการเบิกจ่ายเงินให้ผู้รับจ้าง
4. ให้เจ้าหน้าที่พัสดุ ทั้งที่เป็นเจ้าหน้าที่พัสดุตามตำแหน่ง หรือที่ได้รับแต่งตั้ง ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ
5. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560/กฎกระทรวง/ระเบียบ/หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ให้กับเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนร่วมตาม พ.ร.บ.ดังกล่าว
6. จัดทำเอกสารเพื่อให้ความรู้ เกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้กับคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างชุดต่างๆก่อนที่จะดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพต่อไป
7. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณหรือผู้ดำเนินโครงการ ต้องดำเนินการตามแผนจัดหาพัสดุของหน่วยงานและแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อให้หน่วยงานพัสดุกกลางมีเวลาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เพราะการจัดซื้อจัดจ้างมีขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งแต่ละขั้นตอนมีระยะเวลาตามระเบียบ กฎหมายกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และเพื่อการบริหารพัสดุ ควบคู่ไปกับการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ ไม่ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ และทำให้ไม่ต้องการกันเงิน การจ่ายงบประมาณก็จะสามารถใช้จ่ายภายในปีงบประมาณนั้น ก่อให้เกิดการพัฒนาต่อไป

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

(นายสุพจน์ ลิ้มวนิชย์กุล)

ปลัดเทศบาลตำบลสนทรายหลวง